

УЧЕБНА ПРОГРАМА

Утвърждавам,
Декан:.....

Сигнатура: ВА505
Дисциплина: **КОНТРОЛИНГ**
Приета: прот. №21/ 30.11.2017г.
Преподаватели: проф. д-р Галина Куртева

АНОТАЦИЯ

Учебният курс по *Контролинг* формира знания и умения за ползване на възможностите на контролинга като ефективен подход за управление на фирмите в дългосрочна перспектива. Внимание се отделя на същността на контролинга, ролята на контролинга в различните фази на управление, различните видове контролинг, основния и помощен инструментариум за контролинг, процесите по разработване и внедряване на контролинг система. Учебното съдържание е съобразено с бъдещата професионална кариера на завършилите. Използваните дидактически средства и подходи позволяват сложната материя за контролинга да се поднесе по достъпен начин на студентите.

ОСНОВНИ ЦЕЛИ И ИЗХОДНИ УЧЕБНИ РЕЗУЛТАТИ

Основна цел на дисциплината е да формира знания за същността и възможностите на контролинг системата при управлението на фирмите.

Изходните учебни резултати са свързани с това, студентите да:

- познават съвременната концепция за контролинга в управлението на фирмата и натрупания световен опит в нейното приложение.;
- разграничават видовете контролинг;
- разграничават инструментариума на стратегическия и оперативния контролинг.
- боравят умело с инструментариума на контролинга на оперативно ниво

ПРЕДПОСТАВКИ

Учебният курс е специализиращ за студентите от магистърска програма по специалността „Международни икономически отношения”, което предполага те да притежават знания по микроикономика, основи на управлението, счетоводство и контрол, анализ на баланса, стратегическо управление, маркетинг, финанси и бизнес планиране. В същото време се

изискват и математически знания (умения в областта на линейното програмиране, статистиката и иконометрията).

ФОРМА НА ОБУЧЕНИЕ

Дистанционно обучение

СТАТУТ И СТРУКТУРА

„Контролинг” е задължителна дисциплина в магистърски програми.

Специалност	Статут	Кредити	Дистанционно обучение				Редовно обучение			Задочно обучение		
			прис	л	с	общо	л	с	общ	л	с	общ
Международни икономически отношения	Задължителна	6	12	30	30	60						
Финанси	Задължителна	6	12	30	30	60						
Счетоводство и контрол	Задължителна	6	12	30	30	60						
Маркетинг	Задължителна	6	12	30	30	60						
Бизнес администрация	Задължителна	6	12	30	30	60						

СЪДЪРЖАНИЕ

Тема 1. Контролингът като система за управление на предприятието

Определение и източници на контролинга. Процес на контролинга. Организация на контролинга. Оперативен контролинг.

Тема 2. Контролинг на продуктовата структура

Цел и задачи на контролинга на продуктовата структура. Контролируеми параметри при оценка на продуктовете структури. Основни показатели в продуктовата програма. Планово-контролен разчет за оценяване изпълнението на продуктовата програма..

Тема 3. Контролинг на снабдяването

Цел задачи на контролинга на снабдяването. Контролируеми параметри в контролинга на снабдяването. Снабдителна програма. Основен планово контролен разчет за оценяване изпълнението на снабдителната програма.

Тема 4. Контролинг на производството

Цел и задачи на контролинга на производството. Елементи на производствената програма. Планово-контролен разчет за оценяване изпълнението на производствената програма.

Тема 5. Контролинг на пласмента

Цел и задачи на контролинга на пласмента. Контролируеми параметри в контролинга на пласмента. Пласментна програма. Планово-контролен разчет в контролинга на пласмента.

Тема 6. Контролинг на управленските и административните звена

Цели, задачи и контролируеми параметри в контролинга на АУЗ. Програма за дейността и резултатите на АУЗ. Основен планово-контролен разчет в контролинга на АУЗ. Методи и модели за оптимизиране контролинга на АУЗ.

Тема 7. Контролинг на финансовия резултат

Цел и задачи на контролинга на финансовия резултат. Критерии за изпълнението на задачите на контролинга на финансовия резултат. Методи и модели в контролинга на финансовия резултат.

Тема 8. Контролинг на ликвидността

Цел и задачи на контролинга на ликвидността. Контролируеми параметри в контролинга на ликвидността. Управлението на финансовия цикъл на предприятието. Инструменти за определяне на оптималните парични наличности на предприятието при определени условия.

Тема 9. Стратегически контролинг

Управлението на измененията в производствените предприятия – основна задача на стратегическия контролинг. Съпоставка между инструментариума на стратегическия и оперативния контролинг.

ПЛАНИРАНИ УЧЕБНИ ДЕЙНОСТИ И МЕТОДИ НА ОБУЧЕНИЕ

От гледна точка на изискванията, свързани с дистанционна форма на обучение при структуриране на учебното съдържание в курса се използва комбинирания подход.

Учебното съдържание е обособено в тематични, самостоятелно разработени модулни компоненти, които изграждат общата архитектура на курса за обучение.

1. Материали и ресурси за неписъствена (самостоятелна) подготовка.

Всяка модулна единица е представена чрез: теоретична част и допълнителни ресурси, които доразвиват, обогатяват и надграждат самостоятелната подготовка на студентите.

Допълнителните ресурси са разписани под формата на презентации, уроци, речници, електронни тестове, URL връзки към информационни източници, специализирани сайтове, виртуална библиотека и електронно хранилище.

2. Учебни дейности от гледна точка на спецификата на курса. Планирани са:

- задания за самостоятелна работа в Moodle: работа с литературни източници, анализ на казус/задача, разработване на речник на основните понятия и др.;
- организиране на консултации чрез чат и форум;

- присъствени занятия / аудиторни консултации.

МЕТОДИ И КРИТЕРИИ ЗА ОЦЕНЯВАНЕ

Оценката от обучението се формира чрез работата на студента по **индивидуално задание** съдържащо две части: Теоретична и Практическа.

- **Теоретичната част** съдържа логически обосновано изложение на проблематиката по конкретна тема от предложения от преподавателя списък. Разработката следва да има логически построена структура, включваща увод, изложение и заключение. В съдържателно отношение студентът трябва да представи мнението на различни автори по избраната проблематика, както и да направи логически обосновани обобщения и изводи. Разработката следва да отразява личния подход и виждане на студента към разглеждания проблем и при възможност да включва примери от неговата трудова практика. Цялото съдържание следва да бъде смислено и ясно подчинено на избраната за разработване тема.
- **Практическата част** съдържа решенията на две задачи, от предложения от преподавателя списък.
- **Критерии за оценка на индивидуалното задание**

Критерии	Тегло
1. Общи изисквания: Доколко представената работа съответства на изискванията на заданието и в каква степен студентът се е фокусирал върху неговите цели	10%
2. Заявяване на основната теза в теоретичната част: Колко добре е изразена (формулирана) основната теза и доколко съдържанието на представената работа е обвързано с нея. Доколко отговора на теоретичния въпрос е обвързан с постановките и концепциите на изучавания учебен материал.	10%
3. Съдържание на теоретичната част: Колко добре студентът е разработил и представил съдържанието на теоретичния въпрос? Може ли един компетентен в областта читател да извлече неговия смисъл? Логически обосновани изводи / препоръки.	40%
4. Използвана/ цитирана литература: Подходящи и достатъчни ли са избраните литературни източници за целите на представената работа? Приложени ли са правилата за цитиране при използване на такива източници?	5%
5. Езикова грамотност: Колко добре студентът прилага правописните, пунктуационните, граматичните, синтактичните и стилистичните правила в представената от него работа?	10%
6. Степен на пълнота и разбираемост на решението на задачите в практическата част	20%
7. Спазени ли са изискванията за техническо оформление на работата?	5%
Общо	100%

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА

1. Даниель, Г. Контролинг. часть II: Сравнение плановых и фактических показателей; Москва; 1993
2. Дайле, А., Практика контролинга (пер. С нем.), Москва, 2001
3. Каменов, К., А. Дамянов, Контролинг, 1994
4. Каменов, К. Асенов, А. Бизнесконтролинг. Изд. "НБУ", С., 2007.
5. Ламбовска М.. Бюджетно управление на предприятието. София. УП "Стопанство". 2004
6. Лесидренска, С. Контролингът в производственото предприятие; Варна; 2007
7. Ман, Р., Е. Майер, Контролинг за начинаещи, Бряг принт, Варна, 1996.
8. Ненов, Т. Контролинг, УИ „Наука и икономика“, В., 2008.
9. Савов С. Финансов анализ на дейността на фирмата. София. СНЕЛА. 2007.
10. Симеонов, О.,Контролинг: основи на контролинга, оперативен контролинг, Тракия-М, 2004
11. Симеонов, О. Контролинг. Тракия- М., 2009 г.
12. ТимчевМ.. Финансово-стопански анализ. София. Тракия-М. 1999.
13. Хан, Д. П и К Планирование и контроль: концепция контроллинга; Финансы и статистика; Москва; 1997
14. Хаджиева, В., Контролинг концепция, изд. НБУ, 2016
15. Хорват, П. и колектив; Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование; пер. с немски; Альпина Бизнес Букс; Москва; 2006
16. Witt, Frank-Jürgen, Witt, K. Controlling für Mittel- und Kleinbetriebe; Deutscher Taschenbuch Verlag; 1996