



ВА 406

УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ

Приета: прот. № 14/26.05.2016 г.

Лектор: Проф. д-р Милен Балтов

АНОТАЦИЯ

Дисциплината е нова и междинна по същността си област за прилагане на опита на проектния мениджмънт. Основана е на принципите на организационното проектиране и на прилагането на на целевия и системния подход. Ориентирана е към придобиването на знания за мениджмънта и проектирането, както на стратегически проекти, така и на мерки и инициативи на местно ниво и със специфична насоченост, които не са част от рутинната функция на администрацията/бизнеса и изискват обособяването им като проекти. Развиват се умения за идентифициране на входа и изхода на един проект, макро и микро процесите в него, методите за оценка и мониторинг. Така изучаването ѝ се явява важна предпоставка за адаптиране към европейската административна и бизнес теория и практика. Всичко това е дублирано в средата на университетската електронна платформа със съответстващите на методите интерактивни инструменти и форми за попълване и мониторинг, осигуряващи двупосочната комуникация.

ОСНОВНИ ЦЕЛИ И ИЗХОДНИ УЧЕБНИ РЕЗУЛТАТИ

Целта на дисциплината е да даде общи и специални знания за същността, целите, фазите и механизмите на управлението на крупни проекти и програми /планиране, организация на творческия процес, оперативно управление и контрол/, както и за обособяването на под-проекти и проекти на местна основа или решаващи специфични проблеми. Цели се развиването на умения за анализ и управление на тези процеси. Специфичните цели се отнасят до остойността на услуги в работата по проекти, съветите и анализи подпомагащи администрацията и бизнеса да отговори на изискванията за усвояването на помощта и на достъп до пазарите, идентификация на нуждите от управленско и проектно ноу-хау и рефериране с практиката в България до момента и на държавите от ЕС. В обучителния процес е заложено прилагането на интерактивни методи като решаване и разработка на казуси и оценка и избор на инвестиционно решение.

ПРЕДПОСТАВКИ

Дисциплината изисква, студентите да имат знания по стратегическо и оперативно управление, изпълнение или контрол на задачи и процеси. Препоръчва се, да следва дисциплини въвеждащи овладяване на понятийния апарат и знанията, свързани с планиране, организацията и управлението на администрацията или бизнеса, както и с дисциплини по управление в съответните функционални области. Стъпва се в значителна степен върху знанията от дисциплините Международни икономически отношения или Международни отношения, както и Европейска интеграция.

СТАТУТ И СТРУКТУРА

специалност	статут	Кредити	редовно обучение				задочно обучение			
			л	с	у	общ	л	с	у	общ
Публична администрация	Задължителна	6	30	30	60	30			30	
Бизнес администрация	Избираема	6	30	30	60	30			30	
Финанси	Избираема	6	30	30	60	30			30	
Счетоводство и контрол	Избираема	6	30	30	60	30			30	
Маркетинг	Избираема	6	30	30	60	30			30	
Международни икономически отношения	задължителна	6	30	30	60	30			30	

СЪДЪРЖАНИЕ НА КУРСА

Тема 1. Основни термини и понятия при управлението на проекти

Същност и съдържание на управлението на проекти. Цели, задачи и принципи при мениджмънта на национални и регионални проекти и програми.

Тема 2. Стратегическа рамка за реализиране на проекти

Мястото на проектите в системата на реализиране на стратегическите и оперативни планове
Националната стратегическа референтна рамка и оперативните програми като основни документи, очертаващи полето на проектните въздействия. Възможности за реализация на плановите цели, заложи в регионалните планове, общинските планове и областните стратегии за регионално развитие чрез проекти.

Тема 3. Проектният цикъл

Същност. Основни принципи на управление. Предварителна подготовка за разработване на проектно предложение.

Тема 4. Структура на проектната документация

Основни фази и функции на проектите и програмите. Конструктивно-творчески характер на проектната дейност. Целеви функции на проекта

Тема 5. Процесите на програмиране и идентификация

Предварителен анализ. Анализ на заинтересованите страни. Анализ на проблема. Анализ на целите. Анализ на стратегията.

Тема 6. Подходът "Логическа рамка"

Логика на логическата рамка. Определяне на целите. Определяне на резултатите. Определяне на дейностите. Допускания и рискове. Предпоставки. Планиране на качеството. Показатели и източници на проверка

Тема 7. Оперативно планиране на дейностите и ресурсите

План-график на дейностите. Планиране на ресурсите. Изготвяне на бюджет

Тема 8. Процесите на формулиране и изпълнение

Участници, обхват, организация, време, разходи, качество. Основни техники за управление и постигане на целите на проекта по отношение на участниците, обхвата, организацията, времето, разходите и качеството.

Тема 9. Отчет и контрол /текущ и краен/

Наблюдение и оценка на проекти Цели и особености на контрола. Видове оценки. Приключване на проектите.

Тема 10. Договаряне и тръжни процедури

Структура и основни части. Финансовата оферта. Специфични изисквания на организацията-възложител

Тема 11. Специфика на инвестиционните проекти

Структура и съдържание на инвестиционните проекти. Информация (макроикономическа, секторна, териториална, техническа) – отчетна, проектна и прогнозна. Мегапроектите. Представяне на проекта.

Тема 12. Инструменти на ЕС за финансово подпомагане в България

Редовните програми в различните области: образование, наука и изследвания, младеж, селско стопанство, екология, малки и средни предприятия, култура, здравеопазване. Европейските структурни фондове и предприсъединителни финансови инструменти за България.

Тема 13. Планиране и организация на регионалното развитие
Регионални стратегии, програми и проекти. Стратегии, проекти, планове, програми за местно развитие.

Тема 13. Оценка на административния капацитет за управление на проекти
Видове административни структури. Методи за оценка на административния капацитет. Административния капацитет и възможностите за ползване на средства от ЕС.

Тема 14. Ръководство и екипи на проектите
Проектни групи. Организационни структури. Оперативно управление на проектите и програмите, организация на тяхното изпълнение.

Тема 15. Кандидатстване за финансиране на проекти
Методи за представяне на проектни предложения. Програми и организации, предоставящи финансиране на проекти. Източници на информация за донорски програми и организации. Основни изисквания към организацията на работа при разработване на проектни предложения.

ПЛАНИРАНИ УЧЕБНИ ДЕЙНОСТИ И МЕТОДИ НА ОБУЧЕНИЕ

Учебните дейности са базирани на материал в лекционен курс и на семинарна и самостоятелна работа през семестъра по проблемни ситуации (по групи) и развиване на дърво на проблемите и на решенията за бъдещ проект, решаване на казуси от чуждата практика и за България по групи. Студентите по дисциплината получават и изпълняват параметрите на задание по ЕС проект (условие за допускане до изпит) – то е в реалната форма за кандидатстване, но се разписват само съдържателните елементи, без изискващите административни данни, придружава се от примерен бюджет на проекта.

КУРСОВИ ЗАДАЧИ И ПРОЕКТИ

Анализът на казуса е междинен, а представянето на разработеното задание се провеждат в края на обучението. Работата по тези две основни направления е както в семинарните занятия, така и самостоятелно извън часовете, но е изцяло покрита с интерактивните инструменти в университетската е-платформа Мудъл. Условието, сроковете и получаваната от студентите обратна връзка е базирана в платформата. Работата по разработването на апликационната форма и бюджета е свързана с анализирани и адаптирани вече от самите групи студенти казуси от практиката на ЕС, а въвежданата от тях информация е само в определените за това индивидуализирани (за всеки студент и екип) форми. С това се прави реален мониторинг върху работата, като се задават междинни жалони и се избягва както залагането на коренно различна или грешна структура, така и представянето на готови апликационни форми.

МЕТОДИ ЗА ОЦЕНЯВАНЕ

Работата на всеки студент се оценява с текуща оценка. Тя се получава от работата над казуси и решение по задание за публичен проект с попълване на форма за кандидатстване и бюджет.

Изпитът е чрез е тест. Освобождаване от него се допуска с много добра и отлична оценка, получена от презентацията на разработен казус и решението по заданието на ЕС проект. При формирането на крайната оценка освен резултата от изпит се има предвид и текущата оценка.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА

1. Апостолов А., “Разработване на проекти за устойчиво развитие”, Проджекта, София 2013 г.
2. Балтов М. и Б. Борисов, Управление на публични проекти, РИС, Варна, 2010 г.
3. Балтов М., “Управление на проекти – региони, инвестиции и политики”, БСУ – електронно издание, Бургас, 2013 г.
4. Балтов М., Оценка и управление на риска при процедури по Оперативна програма „Регионално развитие” и големи инвестиционни проекти, Сборник от конференция „Съвременни управленски практики VIII – Целесъобразност и риск в бизнес проектите”, БСУ, Бургас, 2014 г.
5. Брадли К., “Управление на проекти с метода PRINCE2”, Проджекта, София 2013 г.
6. Информационен център на ЕС, Европейски програми – справочник. Второ преработено и допълнено издание, С., 2012 г.
7. Маринова Н., Управление на проекти - инструмент за постигане на устойчиво развитие, Нов български университет, София, 2012 г.
8. Пенчев Р., Управление на проекти, Нов български университет, София, 2012 г.
9. Социалноинвестиционен фонд, Подготовка на инфраструктурни микропроекти на общности, МТСП, С., 2007 г.
10. Харви В., “Ръководство за управление на Европейските структурни фондове”, Европейска анти-бедност мрежа, 2013 г.
11. Харвърд бизнес ривю, „Управление на проекти”, Класика и Стил, 2013 г.
12. Щуб А., Дж. Бард, Ш. Гоберсон, Управление на проекти в два тома, „Делфин-прес”, Бургас, 1994 г.
13. Baltov M., The Industrial Zones as an Instrument for Promoting the Trans-Border Business Dynamics – Case of a Project Scheme, Proceedings of the “Contemporary Management Practices VII – Projects and Regions”, Burgas, 2012.
14. Baltov M., The Technical Assistance Specifics Towards the EU Supported Neighbourhood Grants Schemes, Proceedings of the “EU and Black Sea Regions – Challenges and Opportunities for Multilateral Cooperation”, Bucharest, 2012.
15. ЕС, PRACTICAL GUIDE to contract procedures financed from the general budget of the European Communities in the context of external actions, Brussels, 2014.
16. Kerzner H., “Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling”, Wiley, 2013.
17. Laursen T. and B Myers, “Public Investment Management in the New EU Member States: Strengthening Planning and Implementation of Transport Infrastructure Investments”, World Bank Publications, 2014.
18. Lewis J. P., “Fundamentals of Project Management (Worksmart)”, AMACOM, 2013.
19. Tärnov K., “Making EU projects successful - what matters most: How to develop your proposal and form the needed consortium”, LAP LAMBERT Academic Publishing, 2014.



ВА 406

УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ

Лектор: Проф. д-р Милен Балтов

Тема 1. Основни термини и понятия при управлението на проекти

Същност и съдържание на управлението на проекти. Цели, задачи и принципи при мениджмънта на национални и регионални проекти и програми.

Тема 2. Стратегическа рамка за реализиране на проекти

Мястото на проектите в системата на реализиране на стратегическите и оперативни планове. Националната стратегическа референтна рамка и оперативните програми като основни документи, очертаващи полето на проектните въздействия. Възможности за реализация на плановите цели, заложи в регионалните планове, общинските планове и областните стратегии за регионално развитие чрез проекти.

Тема 3. Проектният цикъл

Същност. Основни принципи на управление. Предварителна подготовка за разработване на проектно предложение.

Тема 4. Структура на проектната документация

Основни фази и функции на проектите и програмите. Конструктивно-творчески характер на проектната дейност. Целеви функции на проекта

Тема 5. Процесите на програмиране и идентификация

Предварителен анализ. Анализ на заинтересованите страни. Анализ на проблема. Анализ на целите. Анализ на стратегията.

Тема 6. Подходът “Логическа рамка”

Логика на логическата рамка. Определяне на целите. Определяне на резултатите. Определяне на дейностите. Допускания и рискове. Предпоставки. Планиране на качеството. Показатели и източници на проверка

Тема 7. Оперативно планиране на дейностите и ресурсите

План-график на дейностите. Планиране на ресурсите. Изготвяне на бюджет

Тема 8. Процесите на формулиране и изпълнение

Участници, обхват, организация, време, разходи, качество. Основни техники за управление и постигане на целите на проекта по отношение на участниците, обхвата, организацията, времето, разходите и качеството.

Тема 9. Отчет и контрол /текущ и краен/

Наблюдение и оценка на проекти. Цели и особености на контрола. Видове оценки. Приключване на проектите.

Тема 10. Договаряне и тръжни процедури

Структура и основни части. Финансовата оферта. Специфични изисквания на организацията-възложител

Тема 11. Специфика на инвестиционните проекти

Структура и съдържание на инвестиционните проекти. Информация (макроикономическа, секторна, териториална, техническа) – отчетна, проектна и прогнозна. Мегапроектите. Представяне на проекта.

Тема 12. Инструменти на ЕС за финансово подпомагане в България

Редовните програми в различните области: образование, наука и изследвания, младеж, селско стопанство, екология, малки и средни предприятия, култура, здравеопазване. Европейските структурни фондове и предприсъединителни финансови инструменти за България.

Тема 13. Планиране и организация на регионалното развитие
Регионални стратегии, програми и проекти. Стратегии, проекти, планове, програми за местно развитие.

Тема 13. Оценка на административния капацитет за управление на проекти
Видове административни структури. Методи за оценка на административния капацитет. Административния капацитет и възможностите за ползване на средства от ЕС.

Тема 14. Ръководство и екипи на проектите
Проектни групи. Организационни структури. Оперативно управление на проектите и програмите, организация на тяхното изпълнение.

Тема 15. Кандидатстване за финансиране на проекти
Методи за представяне на проектни предложения. Програми и организации, предоставящи финансиране на проекти. Източници на информация за донорски програми и организации. Основни изисквания към организацията на работа при разработване на проектни предложения.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА

1. Апостолов А., "Разработване на проекти за устойчиво развитие", Проджекта, София 2013 г.
2. Балтов М. и Б. Борисов, Управление на публични проекти, РИС, Варна, 2010 г.
3. Балтов М., "Управление на проекти – региони, инвестиции и политики", БСУ – електронно издание, Бургас, 2013 г.
4. Балтов М., Оценка и управление на риска при процедури по Оперативна програма „Регионално развитие” и големи инвестиционни проекти, Сборник от конференция „Съвременни управленски практики VIII – Целесъобразност и риск в бизнес проектите”, БСУ, Бургас, 2014 г.
5. Брадли К., "Управление на проекти с метода PRINCE2", Проджекта, София 2013 г.
6. Информационен център на ЕС, Европейски програми – справочник. Второ преработено и допълнено издание, С., 2012 г.
7. Маринова Н., Управление на проекти - инструмент за постигане на устойчиво развитие, Нов български университет, София, 2012 г.
8. Пенчев Р., Управление на проекти, Нов български университет, София, 2012 г.
9. Социалноинвестиционен фонд, Подготовка на инфраструктурни микропроекти на общности, МТСП, С., 2007 г.
10. Харви В., "Ръководство за управление на Европейските структурни фондове", Европейска анти-бедност мрежа, 2013 г.
11. Харвърд бизнес ривю, „Управление на проекти”, Класика и Стил, 2013 г.
12. Щуб А., Дж. Бард, Ш. Гоберсон, Управление на проекти в два тома, „Делфин-прес”, Бургас, 1994 г.
13. Baltov M., The Industrial Zones as an Instrument for Promoting the Trans-Border Business Dynamics – Case of a Project Scheme, Proceedings of the "Contemporary Management Practices VII – Projects and Regions", Burgas, 2012.
14. Baltov M., The Technical Assistance Specifics Towards the EU Supported Neighbourhood Grants Schemes, Proceedings of the "EU and Black Sea Regions – Challenges and Opportunities for Multilateral Cooperation", Bucharest, 2012.

15. EC, PRACTICAL GUIDE to contract procedures financed from the general budget of the European Communities in the context of external actions, Brussels, 2014.

16. Kerzner H., "Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling", Wiley, 2013.

17. Laursen T. and B Myers, "Public Investment Management in the New EU Member States: Strengthening Planning and Implementation of Transport Infrastructure Investments", World Bank Publications, 2014.

18. Lewis J. P., "Fundamentals of Project Management (Worksmart)", AMACOM, 2013.

19. Tärnov K., "Making EU projects successful - what matters most: How to develop your proposal and form the needed consortium", LAP LAMBERT Academic Publishing, 2014.

ANNOTATION

The discipline is rather new and interdisciplinary in its essence filed of application of the experience of the project management in the public and business sector. It is based on the experience of the organizational design and the implementation of the targeted and the systems approach. It is oriented towards the accumulation of knowledge for the management and the design both to strategic projects and to measures and initiatives at local level and with specific aspects, which are not a part of the routine functions of the administration/business and require their structuring as separate projects. Development of skills for identification the inputs and outputs of a project, the macro and micro processes in it and the methods for evaluation and monitoring is achieved. In this way the learning process and the content knowledge is to be a substantial prerequisite for the adaptation towards the European administrative theory and practice. All this is simulated in parallel in the environment of the university electronic platform with the adequate for those methods interactive instruments and forms for filling in and monitoring, assuring the two way communication.